

Beiratswerkstatt

Das INTES-Qualifizierungsprogramm für Beiräte und die, die es werden wollen



Family
Business
Academy | *by PwC*



Für Beiräte und die, die es werden wollen

Ein kompetenter und verantwortungsvoller Beirat kann wesentlich zum Unternehmenserfolg und der nachhaltigen Unternehmensentwicklung beitragen. Mit unserem umfassenden Seminarprogramm bekommen Sie das Rüstzeug für eine erfolgreiche Beiratsarbeit.

Sie sind ...

Unternehmer, Gesellschafter oder Geschäftsführer und wollen einen Beirat aufsetzen, selbst Mitglied in einem Beirat oder wollen es werden? Dann sind Sie bei uns richtig. Wir haben ein maßgeschneidertes Qualifizierungs- und Vernetzungsprogramm, das Sie qualifiziert und die Beiratsarbeit professionalisiert. Mit einem Mix aus Präsenzveranstaltungen, digitalen Workshops und Community-Austausch. Fundiert. Wissenschaftlich. Anwendungsorientiert. Bewährt.

Modular und individuell

Als oberstes Prüfungs-, Kontroll- und Beratungsgremium brauchen Beiräte profunde Kenntnisse über ihre Rechte und Pflichten und über die Rahmenbedingungen für eine effektive Beiratsarbeit. Zudem müssen sie die gängigen Finanzierungsinstrumente und wichtige Finanzkennzahlen kennen, über Strategiekonzepte Bescheid wissen sowie über Vergütungssysteme für Personalentscheidungen und die neue Arbeitswelt informiert sein.

Aus unserem modularen Schulungsangebot mit Basis- und Expertenprogramm bauen Sie sich die auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Learning Journey.

Im zweitägigen Basic Programm erhalten Sie das Rüstzeug für Ihre Rolle als Beirat oder Aufsichtsrat in einem Familienunternehmen und lernen die Grundlagen für eine gute Beiratsarbeit.

In unserem Advanced Programm bieten wir Ihnen Spezialwissen in den Bereichen Finanzen, Strategie und Personal, das für Ihre erfolgreiche Beiratsarbeit besonders wichtig ist.

Jedes interaktive Präsenzseminar wird ergänzt durch einen digitalen Vertiefungsworkshop mit praktischen Beispielen, ergänzenden Inhalten und Ihren Fragen.



Beirats-Community

Als Absolvent unseres Beiratsprogramms werden Sie automatisch Mitglied des INTES-Beirats-Netzwerks. Sie erhalten in regelmäßigen Abständen wissenswerte Information zu Ihrer Beiratstätigkeit und eine exklusive Einladung zum jährlich stattfindenden Beirats-Community-Day (kostenpflichtig) sowie zur digitalen Power Hour (1x pro Quartal) zu ausgewählten Beiratsthemen.

Ihre Vorteile

- Umfassendes Wissen rund um Familienunternehmen, Family Governance und eine effektive Beiratsarbeit
- Zugang zur exklusiven Beirats-Community mit regelmäßigen Netzwerktreffen
- Kontinuierliche Informationen mit Neuigkeiten und Wissenswertem rund um Ihre Beiratsarbeit
- Größtmöglicher Nutzen und umfassende Vergünstigungen durch Buchung des Beirats-Gesamtpakets.

Die Module unserer Beiratswerkstatt

Basic Programm – 22. und 23.09.2022

Tag 1: Rahmenbedingungen der Beiratsarbeit

Tag 2: Aufgaben, Rechte und Pflichten, Organisation

Praxistalk mit einem Unternehmer

Digitaler Follow-up Workshop „Beiratsarbeit in der Praxis“ – 05.10.2022

Dr. Alexander Koeberle-Schmid

Henning Rolf

Beirats-Community-Day am 26.9.22 in Frankfurt - Inspiration, Interaktion und Networking.

Advanced Programm – 29.11. bis 01.12.2022

Bilanzanalyse (29.11.)

- Kennzahlen zur Beurteilung der wirtschaftlichen Lage
- Bilanzen aus Sicht von Banken, Gesellschaftern und Beiräten

Praxistalk mit dem ehem. CFO von Vorwerk und Beirat Reiner Strecker

Digitaler Follow-up Workshop „Finanzen“

Prof. Dr. Peter Kajüter

Strategiekompetenz (30.11.)

- Strategieentwicklung
- Ökosysteme/Geschäftsmodelle
- Kernerfolgskfaktoren

Praxistalk mit Entrepreneur, Gründer des VC Fonds La Famiglia und Beirat Sebastian Johnston

Digitaler Follow-up Workshop „Strategie“

Marc Scherer

Personalkompetenz (01.12.)

- Auswahl von Geschäftsführern
- Performance Reviews
- Nachfolgeplanung
- Vergütung, Haftung, Fehlverhalten
- Personalstrategie und Talente
- Kulturwandel

Digitaler Follow-up Workshop „Personal“

Dr. Hans Schlipat,
Dr. Bernadette Tillmanns-Estorf

Das Programm auf einen Blick

Basic Programm

In diesem Einführungslehrgang vermitteln wir Ihnen einen Einblick in die besonderen Zusammenhänge eines Familienunternehmens und die wichtigsten Fakten zum Thema Beirat mit seiner Einbettung in die Governance-Struktur des Unternehmens. Sie informieren sich über die Anforderungen an kompetente Beiratsmitglieder. Sie erarbeiten die wichtigsten Aufgaben des Beirats und Sie bekommen das Rüstzeug für eine professionelle Beiratsarbeit. Der Einführungslehrgang ist auch einzeln buchbar.

Community-Paket

Neben regelmäßigen Neuigkeiten rund um die Arbeit als Beirat im Familienunternehmen umfasst unser Beirats-Community-Programm einmal im Quartal eine Digitale Power Hour zu ausgewählten Beiratsthemen. Zudem haben Sie die Möglichkeit zur Teilnahme am Beirats-Community Day mit Impulsen aus Wissenschaft und Praxis für einen Sonderpreis von 390 €.

Advanced Programm (Alle Module sind auch einzeln buchbar)

Finanzkompetenz

Im Modul „Finanzkompetenz“ vermitteln wir Ihnen praktisches Wissen und das notwendige Handwerkszeug, das Sie als Beirat bzw. Aufsichtsrat für die finanz- und erfolgswirtschaftliche Analyse der Bilanzen benötigen. Wir zeigen Ihnen Instrumentarien rund um die Kennzahlen, die Sie für die Beurteilung der wirtschaftlichen Lage kennen müssen. Zudem erläutern wir Ihnen die Perspektive auf die Bilanzen aus Sicht von Banken, Gesellschaftern und Beiräten.

Strategiekompetenz

Im Modul „Strategiekompetenz“ erhalten Sie das Rüstzeug zur strategischen Begleitung eines Familienunternehmens, die Tools zur Einschätzung und Analyse von Geschäftsmodellen sowie einen Überblick über die wichtigsten Erfolgsfaktoren und Kennzahlen, anhand derer Sie über eine bloße Bilanzanalyse hinaus die Situation des Unternehmens jederzeit beurteilen und steuern können.

Personalkompetenz

In unserem Modul „Personalkompetenz“ erwerben Sie praktisches Wissen zur Auswahl von Geschäftsführern, zu deren Vergütung, Haftung, Handlungsempfehlungen bei Fehlverhalten sowie zu Geschäftsführer-Feedback- und Review-Gesprächen. Wir zeigen Ihnen, wie Sie bei der Nachfolgeplanung der 2. Ebene und in der Familie unterstützen können. Darüberhinaus erfahren Sie, wie die passende Personalstrategie aussieht, ob die richtigen Talente an Bord sind, welche Instrumentarien zur Messung genutzt werden und wie ein Kulturwandel aktiv begleitet werden kann.

Ihre Referenten



Prof. Dr. Peter Kajüter

ist Inhaber des Lehrstuhls für Internationale Unternehmensrechnung an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster und Mitglied in verschiedenen Fachgremien. Durch seine langjährige Erfahrung in der Managementweiterbildung versteht er es hervorragend, auch nicht kaufmännisch vorgebildeten Führungskräften betriebswirtschaftliches Wissen in komprimierter und umsetzbarer Form zu vermitteln. Unternehmer und Führungskräfte schätzen neben seiner wissenschaftlich fundierten Fachkenntnis die Praxisnähe seiner Seminare.



Dr. Alexander Koeberle-Schmid

ist Diplom-Kaufmann, Mediator (BM®) sowie Nachfolge- und Executive-Coach (PCC-ICF). Er studierte an der WHU und wurde dort zum Thema „Family Business Governance“ promoviert. Als Experte für Unternehmensnachfolge, Familienverfassung, Beirat und Family Office berät er seit 2005 Unternehmerfamilien in Deutschland und im Ausland, heute für die PwC Family Governance Consulting. Er ist Autor mehrerer Fach- und Sachbücher zu Familienunternehmen, unter anderem des FAZ-Praxisratgebers „Der Beirat – Wie ein kritischer Begleiter den Erfolg von Familienunternehmen sichert und steigert“.



Henning Rolf

ist Rechtsanwalt, Steuerberater, Fachanwalt für Steuerrecht und Partner bei PwC in Bielefeld. Er berät seit mehr als 20 Jahren mittelständische Familienunternehmen und deren Inhaber. Die Schwerpunkte seiner Arbeit liegen in der rechtlich-steuerlichen Strukturierung, der Gestaltung der Nachfolge sowie der Einrichtung und Neuausrichtung von Beiräten.



Marc Scherer

ist Director bei PwC, verantwortet den Bereich Commercial Excellence und besitzt über 20 Jahre Berufserfahrung als Unternehmensberater, Top Executive Referent & Coach – u.a. als Associate Partner im Malik Management Zentrum St. Gallen, als Managing Partner bei Batten & Company und als Mitglied des globalen Führungsteams der Vivaldi Group. Im Laufe seiner Karriere unterstützte Marc Scherer zahlreiche Familienunternehmen bei der Erarbeitung von Wachstumsstrategien.



Dr. Hans Schlipat

ist systemischer Coach und Berater und seit über 20 Jahren Managing Partner der Rochus-Mummert-Gruppe. Seine Beratung konzentriert sich auf den Maschinen- und Anlagenbau, die Fahrzeugindustrie, technische Gebrauchsgüter sowie industrielle Dienstleistungen. Er berät den gehobenen Mittelstand insbesondere in Fragen der Unternehmensnachfolge, zudem führt er die Rochus Mummert-Leadership Consulting Practice mit ihrem integrierten HR-Unternehmensentwicklungs-Ansatz.



Dr. Bernadette Tillmanns-Estorf

ist Co-Founder und Partnerin bei der Familienbande. Zuvor war sie lange Jahre Senior Vice President Corporate Communications sowie Senior Vice President Corporate HR der B. Braun-Gruppe. Sie ist Mitglied des Digitalrats des Bundes Deutscher Arbeitgeber, Autorin und Speakerin zu den Themen Kommunikation, Führung und Agiles Arbeiten. Zu ihren Schwerpunkten zählen digitale Transformation, Krisenkommunikation und agile Arbeitsweisen.

Preise und Anmeldung

Beiratswerkstatt – Basic Programm

22. bis 23. September 2022, jeweils 9.00 bis 17.00 Uhr im Landhaus Flottbek in Hamburg
Der Preis beträgt. 2.190 Euro zzgl. MwSt.

Beiratswerkstatt – Advanced Programm

29. November bis 01. Dezember 2022, jeweils 9.00 bis 17.00 Uhr im Landhaus Flottbek in Hamburg
Der Preis beträgt für ein Tagesseminar 1.190 Euro zzgl. MwSt., für zwei Tagesseminare 2.190 Euro zzgl. MwSt. und für alle drei Tagesseminare 3.190 Euro zzgl. MwSt.

Bei Buchung des Gesamtpakets bestehend aus Basic und Advanced Programm beträgt der Preis 4.900 Euro zzgl. MwSt.

Im Preis enthalten sind die Teilnahme am gebuchten Lehrgang, (digitale) Tagungsunterlagen und Verpflegung.

Beirats-Community

Die Mitgliedschaft in der Beirats-Community ist für Sie kostenfrei.
Der Preis für die Teilnahme am Beirats-Community-Day beträgt 390 Euro zzgl. MwSt.



**Weitere Informationen zur Anmeldung
finden Sie auf unserer Homepage:**
www.intes-akademie.de

Ihre Ansprechpartnerinnen



Britta Wormuth

Geschäftsführerin INTES Akademie
für Familienunternehmen
Telefon +49 151 14267277
b.wormuth@intes-akademie.de



Catharina Prym

Geschäftsführerin INTES Akademie
für Familienunternehmen
PwC Partnerin und Leiterin Family
Governance Consulting
Telefon +49 211 981-5752
c.prym@intes-akademie.de