

Unternehmer-Seminar



Thronfolge oder Gleichbehandlung?

Nachfolgekonzepte und ihre Auswirkungen
auf Unternehmen und Familie

2. April 2019, München

Mit der Inhaber- und Familienstrategien
Nina Heinemann

Programm

Thronfolge oder Gleichbehandlung?

Ein Unternehmen, mehrere Kinder. Wenn Eltern ein Familienunternehmen, eine Beteiligung oder sonstiges Vermögen an die nächste Generation weitergeben, stellt sich immer die Frage: Wer übernimmt welche Rolle? Wer bekommt welche Anteile? Dabei stecken sie oft in einem typischen Dilemma: Sie würden gerne alle Kinder gleich behandeln, müssen aber gleichzeitig die beste Entscheidung im Sinne des Unternehmens treffen.

Sich zwischen den eigenen Kindern entscheiden zu müssen, ist für Eltern eine enorme Belastung. Ihnen die Fähigkeit zur Unternehmensführung zu- oder abzusprechen fällt ähnlich schwer. Die ansonsten komplikationslose Kommunikation mit den eigenen Kindern gerät beim Thema Nachfolge plötzlich ins Stocken. Dennoch ist es die ureigenste Verantwortung eines Unternehmers oder einer Gesellschaftergruppe, professionelle Entscheidungen für den Fortbestand des Unternehmens zu fällen.

In diesem Unternehmer-Seminar erfahren Sie, wie welche Nachfolgemodelle in der Praxis funktionieren und welche Implikationen jedes Modell für Ihr Unternehmen und Ihre Familie hat. Sie erfahren, wann und wie die Frage der operativen Führungsnachfolge von der Vermögensnachfolge getrennt werden sollte. Sie lernen, wann Geschwisterteams oder Vetternkonstruktionen in der Unternehmensleitung funktionieren und wann nicht. Und Sie erfahren, welche Rahmenbedingungen Sie je nach Nachfolgemodell schaffen sollten.

Konkret erfahren Sie,

- wie Sie die operative Nachfolge von der Vermögensnachfolge trennen können
- wie sich einzelne Nachfolgekonzepte auf Unternehmen und Familie auswirken
- welche Governance-Strukturen für welches Nachfolgemodell passen
- wie Sie erkennen, wie viele Nachfolger Ihr Unternehmen trägt
- wie Sie zu einer Lösung kommen, die gut für die Familie ist und gleichzeitig das Unternehmen stärkt

Inhalt und Ablauf

1 *Nachfolgemodelle und ihre Varianten*

- Vor- und Nachteile von Thronfolgermodellen
- Andere Wege zur Vermeidung von Zersplitterung (Poolvereinbarungen, Unterbeteiligungen, Stiftungen etc.)
- Gemischte Führungskonstellationen (Geschwister, Vettern, Familie und Familienfremde)
- Was tun, wenn kein Nachfolger da ist: Fremdmanagement oder Verkauf?

2 *Corporate Governance-Modelle*

- Mögliche Rollen für operativ tätige und nicht tätige Gesellschafter in Unternehmen und Familie
- Wann ein Beirat sinnvoll ist und welche Bedingungen für eine erfolgreiche Beiratsarbeit erfüllt sein müssen

3 *Family Governance*

- Wie Sie Entscheidungsfähigkeit in der Familie herstellen
- Wie Sie den Zusammenhalt der Inhaberfamilie sichern
- Was Sie über Familiendynamik wissen müssen, um eine wirksame Konfliktvorbeugung zu ermöglichen

4 *Der Weg zu einer stabilen Nachfolgelösung*

- Wen aus dem Kreis der ggfs. Beteiligten Sie an den Tisch bringen sollten
- Wie Sie ein gemeinsames Verständnis für die Themen als Basis herstellen
- Wie Sie zu einer fruchtbringenden, wertschätzenden und offenen Kommunikation gelangen
- Wie Sie Akzeptanz für eine gemeinsame Lösung schaffen können

5 *Diskussion und Erfahrungsaustausch*

Beginn

9.30 Uhr

Gemeinsames

Mittagessen

13.00 bis 14.00 Uhr

Ende

17.00 Uhr

Ihre Referentin



Nina Heinemann

ist spezialisiert auf Nachfolge- und Inhaberstrategieberatung. Zuvor war sie mehrere Jahre Geschäftsführende Gesellschafterin im familieneigenen Unternehmen und als Unternehmensberaterin für Familienunternehmen tätig. Sie ist Volkswirtin, systemische Organisationsberaterin und Wirtschaftsmediatorin. Als Netzwerkpartnerin der INTES Akademie für Familienunternehmen begleitet sie Inhaberfamilien bei der Entwicklung von Nachfolgelösungen und Familienverfassungen.

Teilnehmer

Unternehmer/innen und Ehepartner,
(potentielle) Nachfolger/innen

Preis

1.090 Euro zzgl. MwSt., Begleitperson: 950 Euro zzgl. MwSt.
(enthält Tagungsunterlagen und Verpflegung)

Termin und Ort

2. April 2019 im Marriott Hotel in München
(Zimmerreservierungen bitte mit Stichwort „INTES“
über Tel. 089/3600 20)

Anmeldung



Online anmelden unter
www.intes-akademie.de/anmeldung
oder schriftlich an:

INTES Akademie für Familienunternehmen
Kronprinzenstraße 31, 53173 Bonn-Bad Godesberg
Fax +49 228 36780-69

Anmeldung zum Unternehmer-Seminar
„Thronfolge oder Gleichbehandlung?“
am 2. April 2019 in München

.....
Name

.....
Funktion

.....
Name Begleitperson

.....
Funktion Begleitperson

.....
Firma

.....
Anschrift

.....
Abweichende Rechnungsanschrift

.....
Telefon

.....
E-Mail

Hinweis

Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Bestätigung und Anfahrts-
hinweise. Unsere Rechnung erhalten Sie mit der Bestätigung. Bei Absagen
später als vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn werden 50 Prozent des Preises
berechnet. Bei Absagen später als zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird
der volle Preis berechnet. Sie können jedoch Ersatzteilnehmer benennen.

Mit Ihrer Anmeldung bestätigen Sie, dass Sie unsere AGB zur Kenntnis genom-
men haben. Hinsichtlich der Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten
verweisen wir auf unsere Datenschutzerklärung.

Ich stimme dem Erhalt der regelmäßigen INTES Digital News zu.

.....
Datum, Unterschrift

Über INTES

Die INTES Akademie für Familienunternehmen, ein Unternehmen der PwC-Gruppe, gilt als Marktführer und erster Ansprechpartner für Unternehmerfamilien in Deutschland, Österreich und der Schweiz. Gemeinsam mit PwC stehen wir für:

Family – Beratung für die Inhaberfamilie: INTES bringt die Erfahrung aus 20 Jahren Pionierarbeit bei der Beratung von Inhaberfamilien ein. Die von INTES entwickelten Methoden und Modelle finden sich in den Familienverfassungen und Governance-Strukturen von zahlreichen Familienunternehmen wieder.

Business – Services für das Unternehmen: PwC steht neben der Kerndienstleistung Abschlussprüfung für hochwertige Strategie-, Management- und Implementierungsberatung sowie Rechts- und Steuerberatung auf internationalem Niveau. PwC begleitet Familienunternehmen in ihren Wachstumsstrategien bei gleichzeitiger Sicherung der unternehmerischen Unabhängigkeit.

Academy – Qualifizierung für Inhaber, Nachfolger, Geschäftsführer und Beiräte: INTES bietet praxisorientierte Qualifizierung für die verschiedenen Stakeholder im Familienunternehmen.

INTES macht Inhaberfamilien stärker. PwC macht Familienunternehmen besser. Unternehmer und Familienunternehmen profitieren von dieser einzigartigen Kombination aus inhaber- und unternehmensstrategischer Kompetenz!

www.intes-akademie.de

INTES Akademie für Familienunternehmen

Kronprinzenstraße 31
53173 Bonn-Bad Godesberg

Tel. +49 228 36780-61

Fax +49 228 36780-69

info@intes-akademie.de

www.intes-akademie.de



www.facebook.com/INTES.Akademie